

Die letzten Jahre waren geprägt von tiefgreifenden Krisen, die das gesellschaftliche und wirtschaftliche Geschehen dominiert haben: die Corona-Pandemie, der russische Angriffskrieg gegen die Ukraine, die Energiepreiskrise, anhaltende Spannungen im Nahen Osten, steigende Inflation und der weltweite Aufschwung rechtspopulistischer Bewegungen. In diesem Umfeld ist der Klimawandel als langfristige Bedrohung häufig aus dem Fokus geraten – dabei bleibt er eine der zentralen Herausforderungen unserer Zeit.

Spätestens seit Donald Trumps Rückkehr auf die politische Bühne hat sich das internationale Klima für Nachhaltigkeit weiter abgekühlt. Die USA haben sich erneut vom Pariser Klimaschutzabkommen abgewandt, fossile Energien erfahren neue politische Unterstützung, ESG-Initiativen verlieren an Rückhalt. Mit dem Ausruf „Drill, Baby, Drill“ machte Trump unmissverständlich deutlich, wohin die Reise aus seiner Sicht gehen soll: zurück zu Öl und Gas. Auch in Europa ist eine gewisse Ermüdung spürbar – der einst ambitionierte Green Deal der EU wird zunehmend relativiert.

Dabei ist klar: Klimaschutz ist keine Option, sondern eine Verpflichtung. Ein Blick in das nationale und europäische Recht sowie in internationale Abkommen zeigt deutlich: Deutschland ist rechtlich gebunden, seine Klimaziele umzusetzen. Die vermeintliche Dichotomie zwischen wirtschaftlicher Leistungsfähigkeit und klimaorientierter Transformation ist überholt – im Gegenteil: Nachhaltigkeit ist längst zu einem zentralen Faktor für langfristige Wettbewerbsfähigkeit, Innovationskraft und ökonomische Resilienz geworden.



Philipp Plate
Geschäftsführer BayernInvest

Nachhaltigkeit ist für uns kein kurzfristiger Trend, sondern ein strategischer Imperativ – ökonomisch wie gesellschaftlich. Insbesondere Banken und Kapitalverwaltungsgesellschaften tragen durch ihre Rolle in der Lenkung von Kapitalströmen eine besondere Verantwortung.

Unser Newsletter möchte über aktuelle Entwicklungen, regulatorische Anforderungen und Branchentrends informieren – und gleichzeitig aufzeigen, wie wir bei BayernInvest das Thema Nachhaltigkeit für unsere Kunden umsetzen. Aus diesem Grund haben wir im vergangenen Jahr unsere ESG-Kompetenzen in einem eigenen Team gebündelt: dem neu gegründeten Sustainability Office. Das Sustainability Office steht Ihnen als zentrale Anlaufstelle für alle Fragen rund um Nachhaltigkeit, ESG und regulatorische Anforderungen zur Verfügung.

In der heutigen Ausgabe stellen wir Ihnen das Team näher vor. Ein weiterer Schwerpunkt liegt auf der ESMA-Namensleitlinie, die seit 21. Mai 2025 auch für bestehende Fonds in Kraft getreten ist.

Ich wünsche Ihnen eine anregende Lektüre

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Philipp Plate', with a stylized flourish extending to the right.

Philipp Plate

ESG im Fokus:

BayernInvest zur Umsetzung der ESMA-Leitlinien und strategischen Weiterentwicklung im Bereich Nachhaltigkeit

Am 21. Mai 2025 traten die Leitlinien der europäischen Marktaufsichtsbehörde ESMA zu Fondsnamen mit ESG- oder nachhaltigkeitsbezogenen Begriffen für Bestandsfonds offiziell in Kraft – sechs Monate nachdem die Vorgaben bereits für neu aufgelegte Fonds verbindlich geworden waren. Ziel ist es, Mindeststandards zu etablieren, um Greenwashing zu reduzieren und Transparenz für Anleger durch höhere Vergleichbarkeit zu schaffen. Für Asset Manager bedeutet das: klarere Kriterien und höhere Anforderungen an Produkte, die ESG/nachhaltigkeitsbezogene Zusätze im Namen tragen.

Wir nehmen diesen Meilenstein zum Anlass, unseren ersten ESG-Newsletter zu veröffentlichen. In regelmäßigen Abständen informieren wir Sie künftig über aktuelle Entwicklungen – von regulatorischen Veränderungen bis hin zu unseren strategischen ESG-Initiativen.

Wie wir die neuen Vorgaben konkret umsetzen, warum Klimaschutz für die BayernInvest weiterhin ein Fokus-Thema ist und welche Schwerpunkte unser Sustainability Office aktuell setzt – darüber sprechen Markus Ketterer, Dr. Jörg Marienhagen und Sonali Sarin im Interview.

Seit 2024 wird die Nachhaltigkeitsexpertise der BayernInvest in einer eigenen Abteilung gebündelt. Welche Aufgaben sind im Sustainability Office verortet und wie sieht die Zusammenarbeit mit den angrenzenden Abteilungen aus?

Markus Ketterer: Das Sustainability Office übernimmt bei uns eine Querschnittsfunktion. Wir arbeiten eng mit „ESG-Champions“ aus allen Fachabteilungen zusammen, um Nachhaltigkeitsthemen ganzheitlich im Unternehmen zu verankern. Um Interessenskonflikte zu vermeiden, sind wir bewusst außerhalb des Portfoliomanagements angesiedelt – und stattdessen in direkter Nähe zu Risikomanagement und Datenmanagement. Der inhaltliche Konnex zu diesen beiden Einheiten wird dabei laufend größer.

Thematisch greifen wir nachhaltigkeitsrelevante Themen auf, die sowohl unsere Kundinnen und Kunden als auch die BayernInvest als Unternehmen betreffen. Aktuell liegen unsere Schwerpunkte auf:

- Kundenberatung & -betreuung in allen ESG-relevanten Fragestellungen – von regulatorischen Anforderungen bis zur Portfolioausgestaltung
- ESG-Integration und regulatorische Umsetzung auf qualitativer und quantitativer Ebene

- Erstellung, Validierung und Weiterentwicklung unserer Unternehmensreportings, wie ESG-, TCFD- und PAI-Reporting
- Weiterentwicklung unserer Engagement- und Voting-Aktivitäten im Rahmen unseres Active Stewardship-Ansatzes

Wir verstehen uns dabei nicht nur als interne ESG-Schnittstelle, sondern auch als Impulsgeber für Innovation und Weiterentwicklung.

Was bedeuten die ESMA-Vorgaben konkret für die BayernInvest?

Sonali Sarin: Die ESMA-Namensleitlinie hat zum Ziel, irreführenden nachhaltigkeitsbezogenen Angaben in Fondsnamen und dem daraus resultierenden Greenwashing-Risiko vorzubeugen. Die ESMA geht dabei nuanciert vor, sodass insgesamt sechs verschiedene Schlüsselbegriffe definiert wurden, denen unterschiedlich ambitionierte Vorgaben zugeordnet werden. Die Schlüsselbegriffe sind Nachhaltigkeit, Auswirkung, Sozial, Transformation, Governance und Umwelt, wobei jedem Begriff beispielhafte weitere Schlagwörter zugeordnet werden. Bei letztgenanntem etwa ESG, SRI, Klima und grün. Alle Fonds, die etwa das Kürzel „ESG“ im Namen tragen, müssen nun konkrete Vorgaben berücksichtigen: (I) mindestens 80% der Portfolioassets müssen die für den jeweiligen Fonds verbindlichen ökologischen und/oder sozialen Merkmale und (II) die Mindestausschlusskriterien für sogenannte Paris-abgestimmte EU-Referenzwerte einhalten.

Es ist außerdem neben der Umsetzung der ESMA-Leitlinien spannend zu sehen, wie die Anforderungen der SFDR nochmal neu bewertet werden. Es liegen, von verschiedenen Akteuren lanciert, schon seit Längerem Entwürfe zur Überarbeitung der SFDR vor. Die EU-Kommission wird voraussichtlich im vierten Quartal 2025 konkretere Vorschläge veröffentlichen. Auch die sogenannten SFDR-Anhänge (Anhänge zum Verkaufsprospekt bzw. Informationsdokument nach §307 KAGB) werden voraussichtlich komplett überarbeitet. Jedoch: bis zur tatsächlichen Umsetzung dieser Vorschläge kann es noch gut zwei Jahre dauern. Die Beratungsgremien auf der deutschen (Sustainable Finance Beirat der letzten Bundesregierung) bzw. europäischen (Platform on Sustainable Finance) Ebene plädieren für eine Verbesserung der Transparenz- und Verständlichkeit nachhaltiger Finanzprodukte. Dabei befürworten sie eine klarere Produktkategorisierung, sodass für den Verbraucher klar hervorgeht, welches Nachhaltigkeitsziel das jeweilige Produkt verfolgt und eine eindeutige Definition für nachhaltige Investitionen. Aktuell unterscheidet sich die Definition in der SFDR und der Taxonomie Verordnung, sodass es zu mehr Verwirrung beim Anleger führt anstatt zu Transparenz bzw. einheitlichem Verständnis.

Wie geht die BayernInvest auf der Produktebene konkret vor, also beispielsweise in ihren Publikumsfonds?

Sonali Sarin: Bei unseren Publikumsfonds haben wir im Zuge der Umsetzung der ESMA-Vorgaben auf harmonisierte Filtersets hingearbeitet. Das bedeutet, dass wir etwa im Hinblick auf Ausschlusskriterien und deren Restriktionsniveau soweit möglich und sinnvoll eine Angleichung vorgenommen haben. Den Ausgangspunkt bilden dabei das sogenannte deutsche ESG-Zielmarktkonzept („Verbändekonzept“), das 2024 überarbeitet wurde, sowie regulatorische Mindestvorgaben, die sich etwa aus den ESMA-Leitlinien ergeben. Bei unseren Fonds mit Klimafokus, wie etwa dem [BayernInvest Nachhaltigkeitsfonds Klimaschutz](#) bzw. dem BayernInvest ESG Corporate Bond Klimaschutz, wenden wir weitere Ausschlusskriterien an, um klimaintensive Sektoren weitgehend aus dem Anlageuniversum auszuschließen.

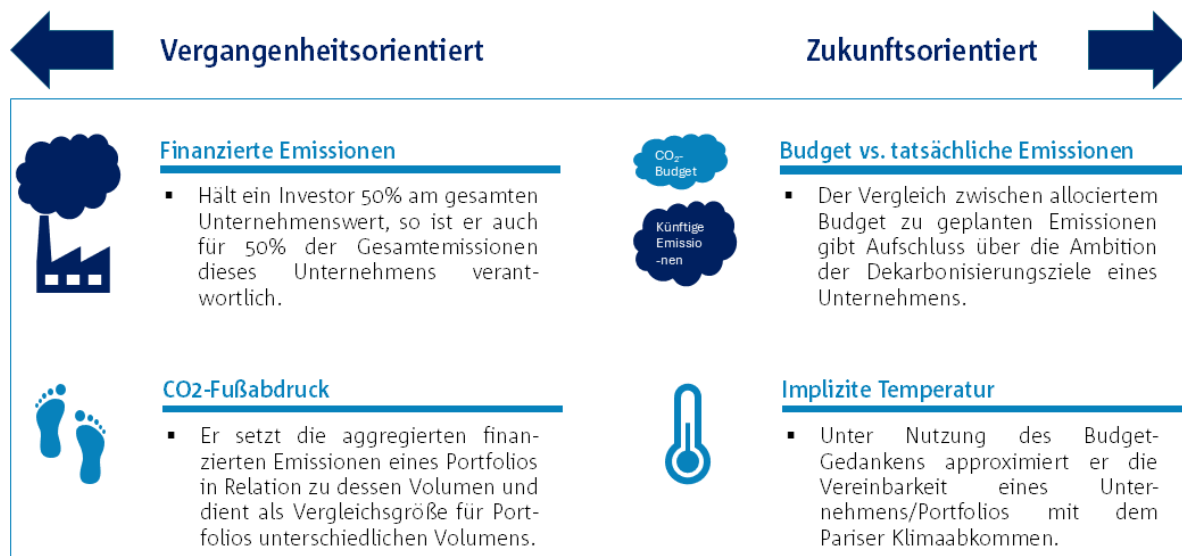
Übrigens: mit Ausnahme eines Fonds, der aufgrund seiner angepassten Anlagestrategie umbenannt wurde, hat sich die BayernInvest dazu entschlossen, für sämtliche Publikumsfonds, die ob ihrer Namensgebung von der Leitlinie betroffen sind, unter Beibehaltung der bisherigen Fondsamen die neuen Vorgaben umzusetzen und diese nicht etwa durch Namensänderungen zu umgehen. Das impliziert, dass weitere ESG-Kriterien in die Anlagestrategie aufgenommen wurden. Damit wollen wir unseren Kundinnen und Kunden unser Commitment dem Thema Nachhaltigkeit gegenüber signalisieren und den in der Vergangenheit eingeschlagenen Kurs konsequent weiterverfolgen.

Welche Rolle spielen Klimarisiken und Emissionsdaten in der Portfoliosteuerung?

Jörg Marienhagen: Die Offenlegungsverordnung definiert eine Vielzahl an Indikatoren zur Erhebung nachteiliger Auswirkungen auf Nachhaltigkeitsfaktoren – auch bekannt unter Principal Adverse Impacts (PAI) –, insbesondere im Klimabereich. So werden etwa finanzierte Treibhausgas-Emissionen oder der sogenannte CO₂-Fußabdruck als Nachhaltigkeitsindikatoren vorgegeben. Bei einem Portfolio ergeben sich die finanzierten Emissionen aus den Gesamtemissionen der investierten Unternehmen, gewichtet mit dem „Ownership-Anteil“, den der Investor hält. Beim CO₂-Fußabdruck werden die finanzierten Emissionen durch das Portfoliovolumen dividiert, um durch diese relative Größe Vergleichbarkeit zwischen Produkten herzustellen.

Insgesamt muss man aber sagen, dass diese Kennzahlen nur den Status Quo widerspiegeln und selbst ambitioniert wirkende Dekarbonisierungspfade nicht allein dafür entscheidend sind, ob auf das 2°C-Ziel des Pariser Klimaschutzabkommens eingezahlt wird. Zukunftsgerichtete Betrachtungen, wie etwa Daten zu Emissionszielen der Unternehmen und deren Realisierbarkeit, fließen nicht ein. Konzepte des Weltklimarats (IPCC) legen daher nahe, den kumulierten projizierten Emissionspfad von Staaten und Unternehmen zu betrachten und diesen ins Verhältnis zum jeweiligen CO₂-Budget zu

Grafik: Zeitgebundene Klimakennzahlen



(Eigene Darstellung)

setzen. Wesentlich ist das Verhältnis von zukünftigen Emissionen zum entsprechenden CO₂-Budget eines Emittenten. Aus dieser Verhältniszahl lässt sich eine implizite Temperatur ableiten. Diese bringt zum Ausdruck, welche Temperatur auf der Welt langfristig zu erwarten wäre, wenn die Weltwirtschaft die gleiche CO₂-Bilanz aufweisen würde, wie das betrachtete Unternehmen. Das Modell der ESG-Rating-Gesellschaft MSCI ESG Research zeigt z.B., dass die impliziten Temperaturen von Unternehmen zwischen 1,3 und 10 Grad liegen können. Es gibt dem Investor eine Indikation, inwiefern ein Portfolio mit den Pariser Klimazielen übereinstimmt: dazu sollte die implizite Temperatur des Portfolios unter oder bei 2°C liegen.

Wie lassen sich diese Indikatoren auf die Portfoliosteuerung und den Investmentansatz übertragen? Gibt es bei der BayernInvest bereits Produkte, die auf diese Metriken zurückgreifen?

Jörg Marienhagen: Natürlich bieten wir bereits einige Produkte im Publikumsfondsbereich an, die auch die PAI-Indikatoren berücksichtigen. Bei diesen Produkten informieren wir im Rahmen des Jahresberichts dann auch darüber, wie hoch diese nachteiligen Auswirkungen im vergangenen Geschäftsjahr ausgefallen sind. Auf der Produktebene haben wir hinsichtlich der PAI-Indikatoren einen Ansatz implementiert, der die für uns besonders relevanten Indikatoren in Relation zur Fonds-Benchmark setzt. Hier greift dann die Vorgabe, dass der Fonds nicht schlechter abschneiden darf als die Benchmark. Darüber hinaus greifen wir die PAI-Indikatoren auch im Rahmen der sogenannten „Do no significant harm“-Prüfung für nachhaltige Investitionen auf.

Auch die angesprochene implizite Temperatur berücksichtigen wir bereits bei der Steuerung diverser Publikumsfonds. So binden wir die Kennzahl in unsere hausinterne Definition eines nachhaltigen Investments nach der SFDR ein. Das heißt, dass Unternehmen, die einen glaubwürdigen Reduktionspfad einschlagen und das ihnen

zugeschriebene CO₂-Budget nicht überschreiten, als nachhaltiges Investment zählen können, sofern sie weitere Kriterien einhalten. Die Kennzahl berücksichtigen wir jedoch nicht nur auf der Einzeltitel-, sondern auch auf der Portfolioebene. So hat die BayernInvest für zahlreiche Publikumsfonds die Vorgabe hinterlegt, dass diese im Einklang mit dem Pariser Klimaschutzabkommen gemanagt werden und daher eine implizite Temperatur von maximal 2°C zugeordnet bekommen. Informationen zur impliziten Temperatur finden sich z.B. für den [BayernInvest ESG Corporate Bond Klimaschutz](#) auch auf seiner Homepage im Internet.

Was sind die ESG-Schwerpunkte der BayernInvest im Jahr 2025?

Markus Ketterer: Die Verschnaufpause, die uns der Regulator nach Umsetzung der ESMA-Leitlinie gewährt, wollen wir im Sustainability Office aktiv nutzen, um den Umfang unserer Dienstleistungen zu vergrößern und bisherige Angebote zu verfeinern bzw. zu aktualisieren. Einerseits planen wir, losgelöst vom regulatorischen Pflichtreporting, unser ESG-Reporting zu überarbeiten und zu aktualisieren. Darüber hinaus werden wir uns im Bereich Active Stewardship weiterentwickeln und noch aktiver werden. Konkret wollen wir hier transparenter über unser Tun berichten und gerade im Engagement gemeinsam mit unserem strategischen Dienstleister zielgerichteter auf für uns zentrale Unternehmen zugehen. Zuletzt werden wir auch in der grenzübergreifenden Arbeit mit unseren Kolleginnen und Kollegen in Luxemburg das Thema ESG für alternative Produkte vermehrt in den Fokus rücken.

Aus den beschriebenen Maßnahmen resultiert implizit auch eine Anpassung diverser Prozessketten in unserem Haus. Hier kommt also die eingangs beschriebene Querschnittsfunktion unseres Teams voll zur Geltung. Wir werden hierbei gemeinsam mit unseren ESG-Champions in verschiedenen Projekten Prozesse umstellen. Und: auch unsere ESG-bezogenen Policies und Leitlinien werden wir grundlegend überarbeiten. Zusammengenommen werden diese Projekte unser Sustainability Office 2025 – und auch darüber hinaus – begleiten.

Bleiben Sie auf dem Laufenden.

Mit dieser ersten Ausgabe starten wir unseren regelmäßigen ESG-Newsletter. Wir halten Sie künftig über aktuelle regulatorische Entwicklung und die strategische Weiterentwicklung unserer ESG-Aktivitäten auf dem Laufenden – fundiert, kompakt und praxisnah. Bei Fragen kommen Sie gerne auf uns zu (sustainabilityoffice@bayerninvest.de).

Ansprechpartner Sustainability Office



Markus Ketterer

Leiter Sustainability Office



Sonali Sarin

Sustainability Analyst



Dr. Jörg Marienhagen

Quantitative
Sustainability Analyst

Dies ist eine Marketinganzeige. Bitte lesen Sie den Verkaufsprospekt, bevor Sie eine endgültige Anlageentscheidung treffen. Diese Unterlage wurde auf Grundlage von nach Ansicht der BayernInvest Kapitalverwaltungsgesellschaft (BI) als zuverlässig und genau geltenden Quellen erstellt, ohne dass die BI eine Gewähr für Vollständigkeit und Richtigkeit dieser Quellen übernimmt. Aus der in dieser Präsentation gemachten Angaben kann keine verbindliche Aussage über künftige Wertentwicklungen gemacht werden. Die Unterlage wurde von der BI nach bestem Wissen und Gewissen erstellt, ohne dass eine Gewähr für Vollständigkeit und Richtigkeit übernommen wird. Sie soll lediglich als allgemeine Information dienen und gibt das Meinungsbild der BI wieder. Die geäußerten Ansichten können je nach Markt- und anderen Bedingungen jederzeit Veränderungen unterliegen. Die BI übernimmt keine Gewähr dafür, dass sich Länder, Märkte oder Branchen wie erwartet entwickeln. Investitionen enthalten Risiken, bspw. politische und währungsbedingte Risiken. Die Rendite und der Wert der zugrunde liegenden Anlagen können sinken oder steigen und können zu einem vollständigen Verlust des eingesetzten Kapitals führen. Die BayernInvest haftet nicht für den Eintritt einer bestimmten Performance der Anlage. Soweit die Präsentation eine Angabe einer Performance eines von der BI verwalteten Fonds enthält, ist die Performance nach BVI-Methode berechnet. Bei Bruttoperformance werden die auf Fondsebene anfallenden Kosten (z.B. Verwaltungsvergütung, Prüfungskosten, Trading Kosten etc.) nicht, bei Nettoperformance werden die auf Fondsebene anfallenden Kosten berücksichtigt. Die auf Kundenebene anfallenden Kosten (Ausgabeaufschlag, Depotkosten etc.) sind in der angegebenen Performance nicht berücksichtigt. Bei einer Anlage in Publikumsinvestmentvermögen sind die im Verkaufsprospekt beschriebenen Regelungen maßgeblich. Die Haftung der BI beschränkt sich auf Vorsatz und grobe Fahrlässigkeit. Im Falle der Verletzung von Kardinalpflichten haftet die BayernInvest auch für einfache Fahrlässigkeit. In diesen Fällen ist die Haftung jedoch auf den typischen und vorhersehbaren Schaden beschränkt. Die Haftungsbeschränkung gilt neben dem Empfänger dieses Dokuments auch gegenüber Dritten, die dieses Dokument möglicherweise prüfen oder Informationen hieraus verwenden. Die Beschränkung der Haftung bezieht sich auf sämtliche Verluste sowie unmittelbare Schäden und Folgeschäden. Die Präsentation beinhaltet weder eine persönliche anleger- und objektgerechte, bzw. steuerliche oder rechtliche Beratung. Diese Präsentation richtet sich an „Professionelle Kunden“ und „Geeignete Gegenparteien“, nicht aber an „Privatkunden“ im Sinne des § 67 WpHG. Es wird darauf hingewiesen, dass diese Präsentation infolgedessen nicht die Vorgaben der BaFin im Hinblick auf Informationen durch Kapitalverwaltungs- und Wertpapierhandelsgesellschaften gegenüber Privatkunden erfüllt.